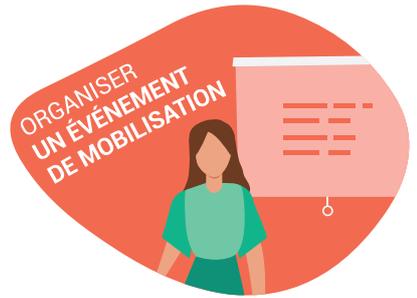


ORGANISATION D'UNE JOURNÉE DE MOBILISATION SUR LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE DES ORGANISATIONS DE L'ESS



OBJECTIFS DES ÉVÈNEMENTS DE MOBILISATION SUR UNE JOURNÉE

- * Mobiliser l'ensemble des structures de l'ESS, tous secteurs confondus, afin **de les acculturer aux enjeux et impacts de la crise écologique sur leurs activités et d'identifier des moyens d'agir** à leur échelle, ainsi que les dispositifs d'accompagnement existants pour engager leur transformation écologique.
- * Mobiliser et créer de l'interconnaissance entre les structures de l'ESS d'un même secteur d'activité **pour identifier les enjeux communs et spécifiques de transformation écologique à un secteur d'activité donné** (ex : le secteur sportif, le secteur culturel, etc.).
- * Mobiliser les structures de l'ESS autour d'une thématique spécifique et en lien avec l'exercice de leur activité dans l'objectif **d'identifier les principaux enjeux, les vulnérabilités potentielles ainsi que les adaptations possibles à mettre en œuvre à son échelle** (ex : les mobilités, la gestion des déchets, la sobriété énergétique, etc.).
- * Mobiliser les structures de l'ESS **autour d'enjeux économiques et sociaux à mettre en perspective avec les enjeux de transformation écologique** (transformation écologique et qualité de vie au travail, transformation écologique et projet stratégique, etc.).
- * Mobiliser et créer de l'interconnaissance entre les structures de l'ESS qui souhaitent engager leur transformation écologique et des experts de la transformation écologique des organisations, des financeurs et/ou des structures qui offrent des solutions de transition écologique. Cela pour faire **faire connaître les dispositifs existants à l'échelle du territoire pour accompagner sur les enjeux de transformation écologique** (dont le DLA) et les dispositifs financiers existants à solliciter sur le sujet (ex : faciliter l'interconnaissance entre les structures du médico-social et les structures de l'alimentation durable).
- * Mobiliser et créer de l'interconnaissance entre plusieurs acteurs du dispositif DLA : l'objectif d'un événement de mobilisation de ce type serait de **réunir les différentes parties prenantes du dispositif** (chargé.es de mission DLA, prestataires d'accompagnement, les pilotes du dispositif) **afin de faire remonter les enjeux et les freins potentiels dans l'intégration de la transformation écologique** dans le dispositif.



CIBLES PRINCIPALES

- * **Les structures de l'ESS** afin de permettre d'acculturer les structures aux enjeux de transformation écologique et des impacts potentiels de ces enjeux sur leurs activités en faisant connaître le DLA comme pouvant être une solution pour traiter ces sujets.
- * **Les réseaux de l'ESS** (statutaires ou sectoriels) : créer de l'interconnaissance et partager des expériences entre les têtes de réseaux, mettre en avant les leviers et les freins potentiels à l'intégration des enjeux de transformation écologique auprès des adhérents et identifier les dispositifs d'accompagnement existants sur le sujet.



CIBLES SECONDAIRES

- * **Les collectivités territoriales et les acteurs institutionnels** : pour identifier leurs engagements sur le sujet, les potentiels dispositifs de financement existants et leur faire connaître les spécificités et enjeux des structures de l'ESS face à la transformation écologique (notamment les besoins en termes de financements).
- * **Les autres acteurs de l'accompagnement** : afin de créer de l'interconnaissance et une meilleure articulation entre les différents dispositifs d'accompagnement existants sur le territoire.

À ajuster en fonction des objectifs poursuivis



CO-ORGANISATEUR-RICES POTENTIELS



CRDLA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE ET/OU AUTRES DLA

- * Transformation écologique : apport d'expertise
 - * Partage d'expériences, témoignages
 - * Présenter les dispositifs existants sur le territoire (soutiens financiers, accompagnements techniques, outils)



RÉSEAUX STATUTAIRES DE L'ESS (EX. : MOUVEMENT ASSOCIATIF, URSCOP, CRESS, ETC.)

- * Mobiliser les structures de l'ESS sur la transformation écologique
- * Présenter les dispositifs existants sur le territoire (soutiens financiers, accompagnements techniques, outils)
- * Présenter les outils disponibles au sein des réseaux pour accompagner la transformation écologique des organisations



RÉSEAUX SECTORIELS DE L'ESS (EX. : CROS, URIOPSS, ETC.)

- * Mobiliser les structures de l'ESS sur la transformation écologique, dans un secteur d'activité en particulier (ex : culture, sport, etc.)
- * Présenter les outils disponibles au sein des réseaux pour accompagner la transformation écologique des organisations
 - * Avoir une vision prospective des enjeux de transformation écologique sur un secteur d'activité donné



COLLECTIVITÉS OU INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES

- * Présenter les dispositifs existants sur le territoire (soutiens financiers, accompagnements techniques, outils)
- * Mobiliser les structures sur la transformation écologique, lorsque cela s'inscrit dans une politique locale



D'AUTRES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT ET DE FORMATION (EX. : OPCO, INCUBATEURS, ETC.)

- * Présenter les dispositifs existants sur le territoire (soutiens financiers, accompagnements techniques, outils)



DURÉE

La durée d'un événement de mobilisation en présentiel peut varier d'une journée entière à une demi-journée. Chaque contenu et format présenté ci-dessous est adaptable à une journée ou une demi-journée en fonction des objectifs visés. Plusieurs formats proposés peuvent être combinés entre eux pour construire le programme de la demi-journée ou de la journée.



PROGRAMME ET CONTENUS D'UNE JOURNÉE DE MOBILISATION

INTRODUCTION

10/15 min

Le temps introductif permet de présenter les grands objectifs à atteindre sur cette journée de mobilisation. C'est également un moment privilégié pour présenter le Dispositif Local d'Accompagnement et donner aux participant-es un niveau de connaissance initial sur la thématique.

Puisque l'interconnaissance est posée comme l'un des objectifs principaux d'une telle journée, il est également important de permettre, dès l'introduction de la journée, aux participant-es d'identifier la typologie de tous les acteurs en présence. Cela peut par exemple se faire en demandant à chaque groupe d'acteurs de lever la main quand leur catégorie est nommée (ex : chargé-es de mission DLA, collectivités territoriales, structures de l'accompagnement, réseaux de l'ESS, etc.).

Intervenant-es potentiel-les pour introduire l'événement :

- 1 **Chargé-e de mission DLA** : présentation du DLA, du rôle du DLA sur la transformation écologique, des accompagnements réalisés.
- 2 **CRDLA Transformation écologique** : apport de connaissances sur la thématique, présentation du DLA, du rôle du DLA sur la transformation écologique, mise en perspective des actions menées dans les territoires, présentation des outils, etc.
- 3 **Co-organisateur-rices de l'événement** : en fonction de l'angle choisi.
- 4 **Institution représentative de la thématique (ADEME, Région, DREAL, etc.)** : apport d'expertise, présentation du cadre légal et des éventuels dispositifs de soutien existants, etc.



Transition écologique des associations : par où commencer ?, DLA Hauts-de-France et DLA de la Somme



CONTENU DE LA JOURNÉE

Sur le contenu de la journée de mobilisation, plusieurs formats d'animation sont possibles. Voici des exemples de formats, qui sont pensés comme des propositions pouvant être modulées, voire combinées, en fonction des objectifs et des cibles, de la durée et des besoins.

Penser à prévoir un temps de questions/ réponses à la fin de chaque temps

1 • LES FORMATS EN PLÉNIÈRE

Les formats « en plénière » ou « descendants » permettent d'apporter des connaissances au public. En proposant plusieurs intervenant·es, ils permettent de mettre en perspective un sujet, d'identifier les acteur·rices clés d'un territoire et de donner des exemples inspirants.

CONFÉRENCE



1H À 1H30

OBJECTIF DE CE FORMAT : Présentation des enjeux de transformation écologique des organisations

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Apporter des connaissances aux participant·es sur la thématique abordée.
- * Mettre en perspective la thématique de la conférence : présenter les acteur·rices du territoire agissant sur la transformation écologique, des politiques publiques locales ou nationales, des offres, des outils et des dispositifs existants sur un territoire ou à différentes échelles, des évolutions réglementaires, etc.
- * Cadre la thématique, afin que les participant·es partent avec un premier niveau de connaissance dans des ateliers s'ils sont organisés ensuite.

Typologie d'intervenant·es

- 1 CRDLA Transformation écologique** : cadrage thématique global, présentation d'outils développés et retours d'expérience dans le DLA.
- 2 Réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS** : apports et retours d'expérience sur la mise en pratique de la transformation écologique et la mobilisation des acteurs à l'échelle du réseau, prise de hauteur sur les besoins et impacts potentiels de la crise écologique sur leur secteur d'activité.
- 3 Structures de l'ESS ayant engagé leur transformation écologique** : apports sur la mise en pratique de la transformation écologique, retour d'expériences sur l'investissement, les difficultés et les réussites.
- 4 Spécialiste de l'accompagnement à la transformation écologique (prestataire d'accompagnement ou structure spécialisée)** : apport d'expertise et de méthodologie, retours d'expériences et prise de hauteur sur les leviers et freins du passage à l'action.
- 5 Organismes de formation et OPCO spécialisés dans la formation sur la transformation écologique** : apport de connaissances et de retours d'expériences.
- 6 Institution représentative de la thématique (ADEME, Région, DREAL, etc.)** : apport d'expertise, présentation du cadre légal et des éventuels dispositifs de soutien existants, etc.
- 7 Universitaire / chercheur·se** : apport d'expertise et de connaissances scientifiques sur la thématique choisie, prise de hauteur sur le sujet étudié, cadrage théorique de la journée.

Des exemples inspirants

Lors de sa matinée « Transition écologique : quels enjeux pour les structures de l'ESS ? », le DLA 62 a proposé plusieurs interventions en format conférence : CRDLA Transformation écologique, les prestataires CGD Conseil et Artois Bas Carbone, Pas-De-Calais Actif.

→ en savoir plus

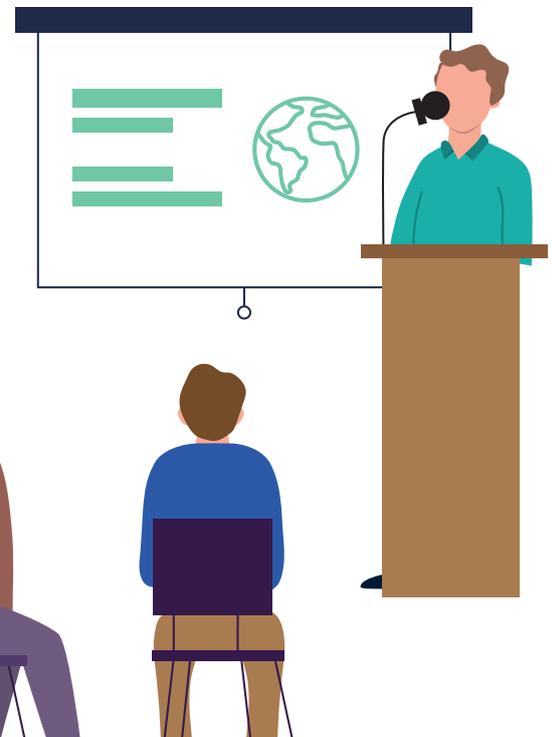




TABLE RONDE OU TABLE RONDE INVERSÉE



OBJECTIF DE CE FORMAT : Échange de points de vue, développement d'un argumentaire, partage d'expériences, au regard de problématiques pré-définies par l'animateur-riche (table ronde) ou par le public (table ronde inversée)

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Présenter des expériences, des outils et des dispositifs pour répondre aux enjeux.
- * Mettre en perspective un sujet avec plusieurs expériences et points de vue selon les acteurs en présence.
- * Valoriser plusieurs typologies d'acteurs et leur articulation sur la thématique de l'événement.

Typologie d'intervenant-es

- 1 Chargé-e de mission DLA** : apport méthodologique sur l'identification des besoins et l'accompagnement à la transformation écologique, retours d'expériences, identification des leviers/freins au passage à l'action, mise en perspective des autres interventions au regard du dispositif.
- 2 CRDLA Transformation écologique** : cadrage thématique global, retours et prise de hauteur sur les expériences développées dans le DLA.
- 3 Réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS** : apports et retours d'expérience sur la mise en pratique de la transformation écologique et la mobilisation des acteurs à l'échelle du réseau, prise de hauteur sur les besoins et impacts potentiels de la crise écologique sur leur secteur d'activité, etc.
- 4 Structures de l'ESS ayant engagé leur transformation écologique** : apports sur la mise en pratique de la transformation écologique au sein de la structure, retour d'expériences sur l'investissement, les difficultés et les réussites.
- 5 Prestataires d'accompagnement et spécialistes de l'accompagnement à la transformation écologique** : apport d'expertise et de méthodologie sur l'accompagnement à la transformation écologique, retours d'expériences sur la mise en œuvre d'accompagnements, prise de hauteur sur les freins/leviers du passage à l'action.
- 6 Organismes de formation et OPCO spécialisés dans la formation sur la transformation écologique** : apport de connaissances et de retours d'expériences, présentation d'offres de formation.
- 7 Institutions représentatives de la thématique (ADEME, Région, DREAL, etc.)** : apport d'expertise, présentation du cadre légal et des éventuels dispositifs de soutien existants, etc.
- 8 Collectivités territoriales** : apport d'un éclairage politique, présentation de l'implication de la collectivité sur ces questions et des dispositifs existants pour accompagner la transition écologique du territoire.

Des exemples inspirants

L'événement « Écolo mon asso », co-organisé par le DLA 40, l'association Profession Sport et Loisir, l'association Landes Musiques Amplifiées, la Maison écocitoyenne des Landes et Cinetyr propose en début de journée une table ronde ou table ronde inversée avec plusieurs typologies d'intervenant-es (structures de l'ESS, CRDLA Transformation écologique, collectivités, prestataires).

en savoir plus





TÉMOIGNAGES



1H À 1H30

en fonction du nombre
de témoignages
(idéalement 3/4)

OBJECTIF DE CE FORMAT : Présentations d'initiatives (méthodologie, objectifs, résultats, réussites/difficultés).

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Mobiliser les organisations de l'ESS pour passer à l'action à travers des récits et des exemples inspirants présentés par des pairs.
- * Capitaliser sur des retours d'expérience et identifier les leviers de réussite et les difficultés pour agir.
- * Identifier des acteurs ressources et/ou des offres existantes sur les territoires, et penser leur articulation potentielle avec le DLA.

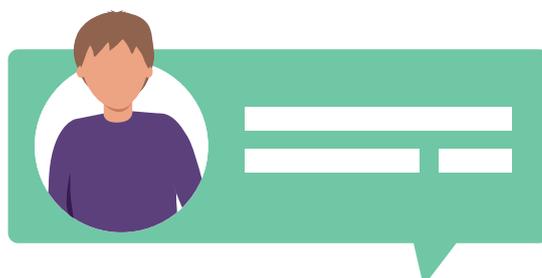
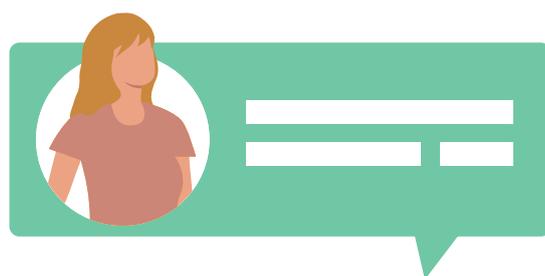
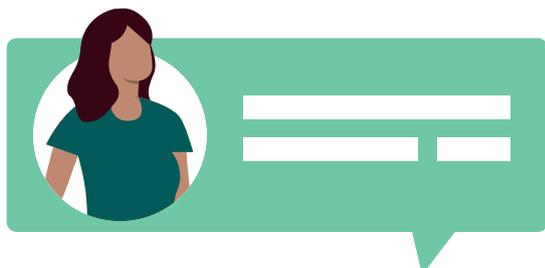
Typologie d'intervenant-es

- 1 Chargé-e de mission DLA ou CRDLA Transformation écologique** : retour d'expérience sur un accompagnement à la transformation écologique (individuel ou collectif) proposé dans le cadre du DLA, les freins et réussites, les leviers de mobilisation, etc.
- 2 Structures de l'ESS ayant engagé leur transformation écologique** : présentation de leur engagement, des actions menées en interne, retour sur l'investissement, les coopérations créées, les difficultés rencontrées et les réussites de leur projet.
- 3 Réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS** : témoignage sur les démarches de mobilisation de leur réseau sur ces enjeux, les leviers de mobilisation, les réussites et les freins observés à l'échelle du réseau pour le passage à l'action.
- 4 Prestataires d'accompagnement** : présentation de retours d'expérience sur les accompagnements à la transformation écologique réalisés, des manières d'appréhender le sujet avec les structures, des leviers de réussite pour engager les structures et des écueils potentiels.
- 4 Collectivités territoriales et/ou autres dispositifs d'accompagnements existants** : présentation des dispositifs d'accompagnement, programmes de financement existants, approches, etc.

Des exemples inspirants

Lors de sa matinée « Transition écologique et qualité de vie et conditions de travail », le DLA 80 a fait intervenir deux structures accompagnées pour présenter leurs expériences.

→ en savoir plus





2 • LES FORMATS D'ATELIER

Les formats « atelier » permettent de dynamiser les événements et de renforcer l'appropriation de ces enjeux par les acteurs, ainsi que leur projection vers un passage à l'action. En incitant les participant·es à être actifs et à échanger, ils facilitent également l'interconnaissance et le partage d'expériences.

Voici plusieurs propositions d'ateliers à intégrer dans vos journées de mobilisation.

ATELIER DE SENSIBILISATION ET PRISE DE CONSCIENCE DES ENJEUX



OBJECTIF DE CE FORMAT : Prendre conscience que la transformation écologique concerne toutes les structures de l'ESS et identifier les acteurs du territoire qui agissent sur cette thématique.

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Sensibiliser les participant·es à la transformation écologique, afin qu'ils prennent conscience des enjeux les concernant et qu'ils passent à l'action.
- * Apporter un niveau de connaissance globale à l'ensemble des acteur·rices sur les enjeux de transformation écologique.
- * Réfléchir, en groupe, aux solutions potentielles à mettre en œuvre à l'échelle des organisations ou d'un territoire.
- * Interconnaissance entre les acteurs d'un territoire autour des enjeux de transformation écologique.

Animation proposées

- * Fresques, ateliers 2 tonnes, serious game, etc.
- * Mise en situation / cas pratique : identification et prise de conscience des enjeux.
- * Sur la base du module d'acculturation proposé par le CRDLA Transformation écologique, identifier des exemples de structures concernées par les problématiques exposées.
- * Atelier ou format « stands » pour identifier des organisations du territoire porteuses de solutions sur les enjeux de transformation écologique et des éventuels dispositifs de soutien existants, etc.

Cibles de l'atelier

- * Chargé·e de mission DLA
- * Structures de l'ESS et réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS
- * Prestataires d'accompagnement non spécialisés sur la transformation écologique
- * Collectivités locales et pilotes du DLA

Typologie d'intervenant·es

- 1 **Animateur·rices spécialisé·es dans l'animation d'outils de sensibilisation (fresques, etc.)**
- 2 **Spécialistes de la transition écologique :** accompagnateurs, CRDLA Transformation écologique, institutions spécialisées, etc.

Des exemples inspirants

- * Le DLA 90 a proposé une matinée « Fresque du climat » dans le cadre de ses rencontres associatives.
→ en savoir plus
- * Le DLA 80 a proposé un serious game, créé par l'ANACT, pour sensibiliser aux enjeux de transformation écologique et de qualité de vie et conditions de travail.
→ en savoir plus



ATELIER DE CO-CONSTRUCTION ET DE PROSPECTION



2H À 2H30

OBJECTIF DE CE FORMAT : Établir un état des lieux des problématiques de transformation écologique et se projeter collectivement pour passer à l'action.

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Faire un état des lieux des enjeux de transformation écologique au regard d'un secteur et/ou d'une thématique.
- * Créer de l'interconnaissance entre les acteurs d'un territoire autour de la transformation écologique et identifier les partenaires potentiels pour passer à l'action.
- * Identifier les leviers et les difficultés pour passer à l'action.
- * Établir une feuille de route individuelle ou collective pour agir sur la transformation écologique à l'échelle de son organisation/réseau/dispositif, etc.

Angles potentiels

- * Projection sur un secteur d'activité spécifique : identifier les problématiques des structures de ce secteur, les leviers d'action, les partenaires clés, etc. (ex : la transformation écologique du secteur sportif).
- * Projection sur une thématique en lien avec la transformation écologique : les enjeux de la transition énergétique, la gestion des déchets dans une structure, les modalités de mobilité, etc.
- * Projection sur les enjeux économiques et sociaux rencontrés par les structures, en lien avec la transformation écologique : qualité de vie et conditions de travail, enjeux de gouvernance, évolution des modèles économiques, etc.
- * Projection à l'échelle d'un territoire : identifier les différents acteur·rices d'un territoire, les dispositifs, etc. afin de projeter des coopérations potentielles.
- * Identifier les leviers et les difficultés pour passer à l'action ?
- * Établir une feuille de route individuelle ou collective pour agir sur la transformation écologique à l'échelle de son organisation/réseau/dispositif, etc.

Animation proposées

- * Identification des vulnérabilités : au regard d'une thématique ou d'un secteur, identifier les vulnérabilités de structures face à la crise écologique, leurs leviers d'action et difficultés potentielles pour engager une démarche d'adaptation.
- * Ateliers « post-it » problématisés : inviter les acteurs à s'exprimer librement à partir d'une problématique définie pour ensuite identifier des leviers d'action (format « world café » par exemple).
- * Anticipation réglementaire : partir des évolutions réglementaires, identifier les structures concernées, les difficultés de mise en œuvre, les dispositifs existants pour faciliter le passage à l'action, etc.
- * Projection d'un « futur idéal » : définir les conditions nécessaires pour arriver à une projection future idéale et les leviers pour y parvenir.

Cibles de l'atelier

- * Chargé·e de mission DLA
- * Structures de l'ESS et réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS
- * Prestataires d'accompagnement
- * Acteurs de l'accompagnement et de la formation
- * Collectivités territoriales et pilotes du DLA
- * Institutions spécialisées sur la transformation écologique et/ou la thématique de l'atelier retenue
- * Structures apporteurs de solutions de transition écologique

Typologie d'intervenant-es

Le CRDLA Transformation écologique pourra accompagner l'ensemble de ce type d'ateliers.

- 1 **Angle sectoriel** : réseaux sectoriels, prestataires ou acteurs de l'accompagnement spécialisés sur le secteur, CRDLA du secteur concerné, etc.
- 2 **Angle sur une thématique environnementale** : spécialistes de la transformation écologique, prestataires d'accompagnement spécialisés, institution spécialisée (ADEME, etc.), structures apporteurs de solutions, etc.
- 3 **Angle sur les enjeux socio-économiques** : chargé·e de mission DLA, réseaux statutaires de l'ESS, institution spécialisée sur la thématique abordée (ANACT pour la QVCT par exemple), prestataires d'accompagnement, etc.
- 4 **Angle territorial** : réseaux statutaires de l'ESS, acteurs de l'accompagnement locaux, collectivités territoriales, chargé·e de mission DLA.

Des exemples inspirants

Lors de la journée « Transformation écologique du secteur culturel et artistique », les CRDLA Culture et Transformation écologique ont proposé plusieurs ateliers de prospection, entre pairs et en mélangeant les participant·es.

→ en savoir plus



CAS PRATIQUE



OBJECTIF DE CE FORMAT : À partir d'une situation particulière, identifier les enjeux et leviers d'action en lien avec la transformation écologique.

Pourquoi utiliser ce format ?

- * Identifier, à partir d'un cas réel, les réussites et les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de la transformation écologique à l'échelle d'une structure ou d'un réseau.
- * Capitaliser sur les freins et les leviers de réussite à partir d'exemples réels.
- * Identifier les acteurs relais nécessaires à la mise en place d'une démarche de transformation écologique.

Animation proposées

- * Co-développement : partir de la problématique d'une personne présente en lien avec la transformation écologique de sa structure / son réseau.
- * Cas pratique / jeu de rôle : proposer un cas pratique détaillant le projet et les problématiques rencontrées par une structure dans la mise en œuvre de sa transformation écologique pour identifier les leviers, solutions potentielles, partenaires, etc. pour accompagner son passage à l'action.
- * Retours d'expériences : présentation de plusieurs passages à l'action pour ensuite identifier, en groupes, des facteurs de réussite et des freins à l'action.

Cibles de l'atelier

- * Chargés-es de mission DLA
- * Structures de l'ESS
- * Réseaux sectoriels ou statutaires de l'ESS
- * Prestataires d'accompagnement spécialisés ou non sur la transformation écologique
- * Organismes de formation et OPCO
- * Institutions et collectivités territoriales

Typologie d'intervenant-es

- 1 Structures ou réseaux de l'ESS ayant engagé une transformation écologique** : partage de leur expérience de passage à l'action.
- 2 Chargé-e de mission DLA ou CRDLA Transformation écologique** : partage d'exemples rencontrés dans le cadre des accompagnements DLA.
- 3 Prestataires d'accompagnement, dispositifs d'accompagnement et de formation à la transformation écologique** : exemples de structures ou réseaux accompagnés.

Des exemples inspirants

Lors de l'évènement « Matinée autour de la transition écologique » organisé par les chargées de mission du DLA régional Hauts-de-France et du DLA 80, le CRDLA Transformation écologique et la CRESS Hauts-de-France ont proposé un atelier, en format world café, autour de l'identification des organisations de l'ESS apporteurs de solutions sur certaines thématiques comme la mobilité ou les déchets. Cet atelier avait pour objectif de favoriser le partage d'expériences entre les participant-es présents et de mieux identifier les solutions existantes sur le territoire.

➔ [en savoir plus](#)

CONCLUSION

10 min

OBJECTIF : Ouvrir des perspectives pour la suite de cette journée



Quelques propositions

- * **Rappel des solutions de passage à l'action**
 - * Rappel de la place du DLA comme accompagnateur de la transformation écologique ;
 - * Rappel des dispositifs et financements potentiels existants présentés pendant la journée ;
 - * Rappel des outils présentés et mise à disposition de ressources pour les structures.
- * **Fixer les « prochains rendez-vous »**
 - * Partage des dates d'un prochain événement, webinaire, dates de formations, etc. ;

- * Dans le cas de l'organisation d'un accompagnement collectif DLA, partager le calendrier, voire le formulaire d'inscription.
- * **Se donner des objectifs pour passer à l'action**
 - * Inciter les participant-es à identifier une action à mettre en œuvre prochainement dans leurs structures / à prendre un engagement à la suite de cette journée ;
 - * Prévoir un prochain temps d'échange pour suivre les avancées en cas de feuille de route issue de l'un des ateliers de la journée.